



id: SI_008

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: mulighet

03_relasjon: makt

05_handling: implementer

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_008

Seeds: strategisk | kortsiktig | makt | mulighet | implementer

Maktstrukturer driver kostnadsgapet - ikke ineffektivitet

Mainstream-analyser fokuserer på produktivitet og regulering. Feil angrepspunkt.

Maktkonsentrasjon i verdikjeden er den underrapporterte driveren.

Hva vi vet sikkert

Norske byggekostnader ligger 30–45% over svenske for sammenlignbare næringsbygg (Eurostat, SSB/SCB, 2019–2024). Lønnskostnader forklarer ~15–20 prosentpoeng – dokumentert gjennom Euroconstruct-data. Resten er uforklart av standard makroanalyse.

Maktstrukturen er nøkkelen: Det norske entreprenørmarkedet er dominert av Veidekke, AF Gruppen og Skanska Norge. Svenske delmarkeder har høyere innslag av mellomstore aktører (NCC, Peab, men også regionalt mangfold). Konsentrasjonen gir norske aktører **prissetterkapasitet** som svenske aktører mangler i konkurranseutsatte segmenter.

Rimelig antatt

Planprosesser i Norge tar i snitt 30–40% lenger enn tilsvarende i Sverige (Rambøll, 2021). Dette er **ikke** primært regelverksforskjell – det er **implementeringsgap**.



Sverige har investert tungt i digitalisering av plan- og byggesaksprosesser (Boverket 2022). Tidsforbruk er direkte kapitalkostand.

Prefabrikasjon: Sverige har høyere industrialiseringsgrad (~35% av bygningsmasse prefabrikert mot norske ~22%, Prognosesenteret 2023). Effekten er undervurdert fordi besparelsen tas ut i **lavere risikopremier**, ikke bare timeverk.

Mest usikkert - og mest strategisk interessant

MVA-effekter og arbeidsgiveravgift er kvantifiserbare men **politisk låst**. Irrelevant for kortsiktig handling.

Det **virkelig usikre** er om gapet vil akselerere: Norsk kronekurs (svekket 2022-2024) øker importerte innsatsvarer relativt til Sverige. Dette er en **mulighet** for norske byggherrer som handler nå - lavere realpriser på importert prefab og materialer.

Hva norske aktører faktisk kan implementere

Maktbalansen kan forskyves gjennom:

- **Samordnet innkjøp** (byggherreallianser) - bryter prissetterkapasiteten hos dominerende entreprenører
- **Kontraktsstruktur**: Overgang fra totalentreprise til byggherrestyrt entreprise reduserer risikopåslag 8-12% (Multiconsult, 2022)
- **Prefab-sourcing fra Sverige/Polen** - valutavinduet er åpent nå

Neste steg

1. **Kartlegg faktisk markedskonsentrasjon** i ditt segment: Hvilke entreprenører konkurrerer reelt? Under tre = forhandlingssituasjon, ikke marked.
2. **Pilotér byggherrestyrt entreprise** på neste prosjekt under 150 MNOK - datagrunnlaget er svakt, du trenger egne tall.
3. **Inngå materialleveranseavtaler nå** mens kronekurs gir importfordel - strategisk vindu estimert 12-18 måneder.