



id: SI\_004

model: openai/gpt-5.4-mini

seeds:

04\_risiko: usikkerhet

03\_relasjon: tillit

05\_handling: implementer

01\_perspektiv: strategisk

02\_tidhorisont: kortsiktig

## Instans SI\_004

**Seeds:** strategisk | kortsiktig | tillit | usikkerhet | implementer

Magnus bør ikke velge mellom “kjør” og “vent”. I usikkerhet er den forsvarlige linjen å **implementere en begrenset, reverserbar pilot** med tydelig **organisasjonsforankret risikoeierskap**. Kortsiktig gevinst kommer av læring, men strategisk må han bygge **tillit** til prosessen, ikke til full sikkerhet.

### 1) Grånyanser: klassifiser usikkerhet

Lag en 4-felts matrise for hver risiko:

- **Grønn:** avklart og standardisert
- **Gul:** uklar, men håndterbar med tiltak
- **Oransje:** reell juridisk/sikkerhetsmessig usikkerhet, krever ledelsesbeslutning
- **Rød:** ikke pilotér uten endret design

For pilot kan bare **gul/oransje** aksepteres, og kun hvis risikoen er:

- avgrenset i volum, data og brukergruppe
- reverserbar
- dokumentert i risikoregister
- eksplisitt akseptert av linjeledelse/politisk nivå

### 2) Ansvar: få kollektiv sign-off

Bruk et **beslutningsnotat med signaturfelt:**

- faglig eier



- juridisk rådgiver: “vurdert usikkerhet”
- sikkerhetsleder: “vurdert tiltak og restrisiko”
- virksomhetsleder/politisk oppdragsgiver: “aksepterer restrisiko”

Poenget er ikke at jurist/sikkerhet “garanterer”, men at de **eier sin del av vurderingen**. Sett opp et møte kalt **Risikogjennomgang med beslutning**, ikke “innspill”.

---

### 3) Leverandør: krev kontraktuelle motvekter

Minimumskrav:

- databehandleravtale + underdatabehandlerliste
- revisjons-/dokumentasjonsrett
- varslingsplikt ved modellendringer og avvik
- sletting/retur ved avslutning
- begrensning til definerte dataformål
- sikkerhetsvedlegg med tekniske og organisatoriske tiltak
- rett til å stoppe bruk ved manglende etterlevelse
- prisavslag/exit-klausul hvis leverandør endrer vilkår

---

### 4) Minimum for pilot

- anonymiserte/pseudonymiserte data der mulig
- ingen vedtak med rettsvirkning
- menneskelig kontroll før publisering/beslutning
- logging, tilgangsstyring, testsone
- 30-90 dagers pilot, maks 1 tjeneste, tydelig KPI
- forhåndsdefinert “kill switch”

---

### 5) Politisk språk

Si: **“Vi kan levere en kontrollert pilot nå, eller vente på full klarhet som ikke er garantert. Valget er ikke risiko vs. ingen risiko, men hvem som bærer og styrer risikoen.”**



---

## 6) Midtveisstrategi

Start med **intern pilot / sandkasse / ikke-produksjon**, dokumentér effekt, og gjør produksjonsbeslutning separat etter 6–8 uker.

### Neste steg:

1. Sett opp risikoworkshop med jurist, sikkerhet og virksomhetsleder innen 7 dager.
2. Lag ett-sides beslutningsnotat med grønn/gul/oransje/rød og signaturfelt.
3. Forhandle kontrakt med exit-, revisjons- og varslingsklausuler før pilotstart.