



id: SI_004

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: mulighet

03_relasjon: makt

05_handling: implementer

01_perspektiv: operasjonell

02_tidhorisont: syklisk

Instans SI_004

Seeds: operasjonell | syklisk | makt | mulighet | implementer

Kjernediagnose: Maktvakuemet er problemet

Magnus befinner seg ikke primært i et juridisk dilemma – han befinner seg i et **maktproblem**. Juridisk avdeling og IT-sikkerhet dokumenterer sine advarsler nettopp fordi de ikke vil bære makt uten mandat. Løsningen er ikke bedre juss – det er en **operasjonell maktreallokering**.

Bryt den sykliske ansvarsflyttingen

Dette mønsteret er syklisk og kjent: ekspert advarer → leder bærer alene → noe går galt → eksperten var “jo tydelig”. Magnus må **bryte syklusen strukturelt**, ikke be om mer samarbeid.

Konkret mekanisme – Risikoeierskapsmatrise (REM):



Domene	Risikoeier	Signatur kreves	Konsekvens ved unnlatelse
GDPR-tolkning	Juridisk sjef	Ja	Advarsel eskaleres til kommunedirektør
Teknisk sikkerhet	IT-sikkerhetssjef	Ja	Samme
Politisk mandat	Kommunalsjef/ politikere	Ja	Piloten startes ikke

Ingen signatur = ingen pilot. Men det betyr også: **de som ikke signerer, stopper prosjektet aktivt** – ikke Magnus. Dette snur maktrelasjonen.

Pilotdesign som operasjonell mulighet

Tre-trinns sandkassemodell:

1. **Uke 1-4:** Intern pilot uten innbyggerdata. Syntetiske data, lukket miljø. Ingen GDPR-eksponering. Gir læring og dokumentasjon.
2. **Uke 5-12:** Frivillig opt-in fra 20–50 ansatte som brukere. Minimumsdata, eksplisitt samtykke, loggføring.
3. **Uke 13+:** Beslutningspunkt basert på faktisk operasjonell erfaring – ikke hypotetisk risiko.

Denne modellen **implementerer noe reelt** til politikerne, og gir juridisk avdeling en syklus å vurdere – ikke et abstrakt scenario.

Politisk samtale - språk som fungerer

Magnus bør ikke spørre politikerne om de aksepterer risiko. Han bør presentere:

«Dere har tre valg med disse faktiske kostnadene. Valg to og tre krever at dere signerer på at organisasjonen bærer konsekvensen – ikke meg personlig.»

Dette er **maktklargjøring**, ikke ansvarsfraskrivning.



Neste steg

1. **Innen 5 dager:** Utarbeid REM-matrisen og kall inn juridisk + IT til signeringsmøte med eksplisitt agenda.
2. **Innen 2 uker:** Presentér sandkassemodellen for politisk ledelse med tre navngitte alternativer og kostnader per alternativ.
3. **Parallelt:** Start syntetisk datafase umiddelbart – den er juridisk ukontroversiell og bryter den sykliske ventetilstanden.