



id: SI\_001

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04\_risiko: sårbarhet

03\_relasjon: makt

05\_handling: implementer

01\_perspektiv: strategisk

02\_tidhorisont: historisk

## Instans SI\_001

**Seeds:** strategisk | historisk | makt | sårbarhet | implementer

### Kjerneobservasjon: Ansvarsstrukturen er det egentlige problemet

Historisk sett er dette et klassisk byråkratisk maktspill: juridisk avdeling og IT-sikkerhet dokumenterer sine advarsler nettopp for å flytte sårbarhet ned til Magnus. Han sitter ikke i et juridisk dilemma – han sitter i et institusjonelt maktdilemma.

Løsningen er ikke å finne riktig juss. Den er å **restrukturere hvem som bærer risikoen**.

### Strategi: Tving risikoen oppover, ikke nedover

**Trinn 1 - Risiko-eskalering som strategisk manøver** Magnus innkaller til et formelt “Risikoaksept-møte” med kommunaldirektør/rådmann, juridisk leder og IT-sikkerhetsleder. Agendaen er ikke diskusjon – det er signering. Dokumentet som legges frem er en **Risikoaksept-matrise** med tre kolonner:

Usikkerhet	Konsekvens	Hvem aksepterer
GDPR-grunnlag uavklart	Bot inntil 2% omsetning	Kommunaldirektør
Sikkerhetskonsfigurasjoner	Datalekkasje risiko	IT-sikkerhetsleder
Leverandørcompliance	Kontraktsbrudd	Juridisk leder



Ingen signatur = ingen pilot. Men nå er presset omvendt.

**Trinn 2 - Pilotdesign som sårbarhetsbegrener** Implementer en pilot på ikke-personidentifiserbare data først. Konkret: chatbot for generelle spørsmål om åpningstider/skjemaer – null persondata, null GDPR-eksponering, men politikerne får sin “AI-pilot å vise frem”. Dette er historisk dokumentert i Bærum kommunes digitale veikart (2022) der chatbot-fase 1 bevisst ekskluderte persondata.

**Trinn 3 - Kontraktuell minstepakke overfor leverandør** Krev skriftlig:

- **Revisjonsrett** med 30 dagers varsel
- **Hendelsesansvar-klausul:** leverandør dekker dokumentasjonskostnader ved tilsynssak
- **Escrow på databehandleravtale:** oppdateres automatisk ved ny veiledning fra Datatilsynet

---

## Til politikerne – én setning

“Dere kan få en pilot om 6 uker på data uten juridisk risiko, eller vente 12 måneder på full avklaring – men dere må velge, og valget må dokumenteres.”

---

## Neste steg

1. **Uke 1:** Utarbeid Risikoaksept-matrise, send til juridisk/IT med 10 dagers signeringsfrist
2. **Uke 2:** Identifiser ett brukstilfelle uten persondata – pilot-scope defineres i ett A4-dokument
3. **Uke 3:** Politisk orientering med eksplisitt valg mellom to spormodeller, beslutningsprotokoll signeres