



id: SI_009

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: tillit

05_handling: utforsk

01_perspektiv: operasjonell

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_009

Seeds: operasjonell | kortsiktig | tillit | sårbarhet | utforsk

Den ubehagelige sannheten: Dere eier ikke det dere tror dere eier

Fra mitt perspektiv er den største feilen her å tenke på dette som et data-problem. Det er et tillits-problem forkledd som en kommersiell mulighet.

Sårbarhetsvurdering først: Historiske prosjektdata fra subsea-engineering inneholder implisitt informasjon om kundenes risikoappetitt, beslutningsfeil, budsjettoverskridelser og tekniske snarveier. Selv anonymisert kan en Equinor- eller BP-ingeniør gjenkjenne sine egne prosjekter fra kontekst — feltgeografi, rørdimensjoner, installasjonsvinduer. Juridisk risikoeksponering er reell, ikke hypotetisk.

Den kortsiktige fellen: Mainstream-rådet er “anonymiser og aggreger”. Det er feil strategi hvis dere vil bygge en varig tjeneste. Anonymisering gir dere et middelmådig produkt (for generisk til å være verdifullt) og maksimal juridisk usikkerhet (ingen vet sikkert hva som er tilstrekkelig). Dere tar risikoen, kundene tar ingenting — og tillitsforholdet eroderer stille.

Det operasjonelle alternativet: Bygg tjenesten med kundene, ikke av dem. Konkret:

- Identifiser 3-5 eksisterende storkunder (Aker BP, TotalEnergies, Shell Norge) og tilby dem en **co-development avtale** der de bidrar med data mot reduserte lisenskostnader og co-ownership av modellen
- Dere skifter fra å selge data til å selge **innsikt generert i fellesskap** — det er juridisk rent og kommersielt sterkere
- Prismodell: 40-60% rabatt på tjenesten mot eksplisitt datadeling-samtykke



Utforsk dette først: Hva er den faktiske forbudsklausulen i deres NDA-er? De fleste subsea NDA-er forbyr videreformidling av data, ikke intern bruk til modelltrening. Det er en viktig distinksjon som krever 2-3 timers gjennomgang med juridisk rådgiver — ikke måneder.

Konkrete neste steg

1. **Uke 1-2:** Gjennomgå 5 representative NDA-er med ekstern IP-advokat spesialisert på energisektoren. Kartlegg nøyaktig hva som faktisk er forbudt.
2. **Uke 3-4:** Kontakt én tillitskunde (den dere har lengst relasjon med) og presenter co-development-modellen. Deres reaksjon er markedsundersøkelse og risikokartlegging i ett.
3. **Måned 2:** Design tjenesten rundt syntetisk data generert fra ekte mønstre —