



id: SI_004

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: makt

05_handling: implementer

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_004

Seeds: strategisk | kortsiktig | makt | sårbarhet | implementer

Makten ligger i strukturen, ikke i dataen

Her er den ubehagelige sannheten: **Dataen er ikke eiendelen. Evnen til å tolke den er.**

Mange selskaper i denne situasjonen tenker kortsiktig — de ser 15 år med prosjektdata og tenker “dette er gull vi kan selge.” Det er feil framgangsmåte, og det eksponerer en kritisk sårbarhet: hvis du forsøker å anonymisere og pakketere rå prosjektdata, vil erfarne kunder gjenkjenne sine egne prosjekter. Subsea-bransjen er liten. Snakker vi om et rørledningsprosjekt i Nordsjøen 2013 med budsjettoverskridelse på 40%? Det er ikke mange kandidater.

Den strategiske maktposisjonen

Ikke kommersialiser **dataen** — kommersialiser **modellen som er trent på dataen**. Distinksjonen er juridisk og strategisk avgjørende.

Konkret betyr dette:

- Tren en risikomodell internt (f.eks. gradient boosting på historiske avvik, forsinkelser, subkontraktørytelse)
- Modellen er din IP — dataen forblir bak veggen
- Tilby **prediktiv risikoanalyse som en tjeneste**, ikke data-as-a-service

Dette er det Palantir gjorde med militærdata og BP gjorde med brønndata. Modellen eksponerer ingen konfidensielle enkeltprosjekter, men verdien er skapt av dem alle.



Implementer i to faser

Fase 1 (0-6 måneder): Gjennomgå alle eksisterende NDA-er systematisk. Mange av dem fra 2008-2015 ble skrevet før AI-tjenester eksisterte — det kan være grå soner du kan utnytte. Engasjer IP-advokat med energisektorerfaring.

Fase 2 (6-18 måneder): Bygg en intern “risk engine” basert på anonymiserte mønstre. Pilot med 2-3 eksisterende kunder som eksplisitt samtykker. De får rabattert tilgang, du får validering.

Sårbarheten du må adressere nå

Hvis en konkurrent (TechnipFMC, Subsea 7) gjør dette først, mister du differensieringsfordelen permanent. Vinduet er 12-18 måneder.

Neste steg

1. **Juridisk kartlegging nå:** Gjennomgå topp 20 NDA-er med ekstern advokat — identifiser hva som faktisk er forbudt vs. antatt forbudt
2. **Datakvalitetsaudit:** Sett to senior ingeniører på å klassifisere historisk data etter anonymiserbarhet (3-4 uker)
3. **Intern prototype:** Bygg en enkel risikomodell på intern data innen Q2 — bev