



id: SI_007

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: usikkerhet

03_relasjon: makt

05_handling: vent

01_perspektiv: juridisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_007

Seeds: juridisk | kortsiktig | makt | usikkerhet | vent

Kjerneobservasjon: Venting er ikke nøytral

Fra et juridisk-maktperspektiv er passivitet en aktiv maktoverføring. Magnus gir fra seg tolkningsinitiativet til aktører som ikke er juridisk ansvarlige for hans kommunes beslutninger. Det er kortsiktig risikoaversjon som skaper langsiktig eksponering.

Kostnaden ved å vente (konkret)

- **6-18 måneder** med forsinket kompetansebygging = 1-2 ansatte som aldri rekrutteres inn i AI-roller
- Pilotprosjekter i f.eks. Stavanger/Bærum etablerer tolkningspraksis som Datatilsynet vil referere til i neste runde veiledninger — uten Magnus' premisser
- Leverandørmarkedet låser seg rundt de løsningene pilotene velger. Magnus betaler «senfølgerpris» på kontrakter

Asymmetrianalysen: Hvem vinner på usikkerhet?

Usikkerheten er ikke et vakuum — den er en **ressurs for bestemte aktører**:

- Store konsulentselskaper (som selger «compliance-avklaringstjenester»)
- Etablerte leverandører med eksisterende rammeavtaler
- Myndighetsansatte som unngår ansvar ved å la veiledninger forbli vage

Magnus taper. Disse vinner. Status quo er ikke nøytral.



Differensiert handlingsstrategi

Handle nå — lav regulatorisk eksponering:

- Intern kompetanseheving (prompt engineering, dataklassifisering) — juridisk ukontroversiell
- Anskaffelse av sandkassemiljø for testing uten produksjonsdata
- Dokumentere egne tolkninger skriftlig → bygger tolkningsprecedens

Vent — høy eksponering:

- Prosessering av personopplysninger i produksjon
- Automatiserte beslutningsstøttesystemer rettet mot innbyggere

Alliansestrategi: Kollektiv makt

En uformell CDO-allianse (5–8 kommuner) som sender **koordinert skriftlig tolkningsforespørsel** til alle tre myndigheter samtidig, tvinger koordinering. Myndighetene må svare samlet eller eksponere sin egen inkonsistens. Det er juridisk legitimt og politisk vanskelig å ignorere.

Exit-strategi

Hvis Magnus handler og tolker feil: Veiledninger er ikke lov. Korreksjon = justert praksis, ikke straff. Dokumenterte gode intensjoner og skriftlig tolkningsgrunnlag er hans juridiske buffer.

Konkrete neste steg

1. **Denne uken:** Identifiser 4–6 CDO-er i sammenlignbare kommuner og foreslå et uformelt koordineringsmøte
2. **Innen 30 dager:** Start internt kompetanseprogram som ikke krever regulatorisk avklaring
3. **Innen 60 dager:** Send koordinert, skriftlig tolkningsforespørsel — og publiser den offentlig