



id: SI_005

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: mulighet

03_relasjon: konkurranse

05_handling: implementer

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_005

Seeds: strategisk | kortsiktig | konkurranse | mulighet | implementer

Konkurransen pågår allerede — uten Magnus

Passivitet er ikke nøytral. Den er en aktiv overlevering av tolkningsmonopolet til de som implementerer nå. Pilotprosjektene i Bodø, Stavanger og Kristiansand setter ikke bare presedens — de bygger kompetanse, rekrutterer talent og låser inn leverandørrelasjoner. Hvert kvartal Magnus venter, koster ham 2-3 måneder faktisk kompetanseutvikling og 1-2 nøkkelmedarbeidere som går dit arbeidet skjer.

Asymmetrien er brutal og kortsiktig

Første-mover-gevinstene er asymmetriske:

- Kommuner som eksperimenterer nå former tolkningspremissene. Regulatorer adopterer i praksis det som allerede fungerer.
- Siste-mover-tapet er ikke bare forsinkelse — det er kostbar ombygging av systemer designet etter andres tolkninger, ikke egne behov.

Muligheten er ikke å unngå risiko. Muligheten er å velge hvilken risiko som er strategisk overlegen.



Differensiert handlingsstrategi: implementer det som ikke trenger avklaring

Høy læring / lav eksponering	Vent
Intern dokumentanalyse (ikke persondata)	Automatiserte enkeltvedtak
Kompetanseprogram for ansatte	Ekstern innbyggerdialog via LLM
Sandbox-testing uten produksjonsdata	Systemer med tverrkommunal datadeling

Start i venstre kolonne. Det krever ingen regulatory avklaring og bygger presedensgivende intern kapasitet.

Alliansestrategi: Magnus er ikke alene

5-6 CDO-er som koordinerer tolkningsinnspill til Datatilsynet/Digdir, endrer maktdynamikken fundamentalt. Regulatorer foretrekker å respondere på konkrete, koordinerte caser fremfor abstrakte spørsmål. **Hvem tjener på status quo?** Konsulentselskaper som selger «compliance-rådgivning» og leverandører med allerede-godkjente produkter. De har sterk interesse i at Magnus forblir passiv.

Exit-strategi hvis tolkningen viser seg feil

Intern sandbox-data er ikke produksjonsdata. Systemer bygget modulært kan rekonfigureres. Den reelle exit-kostnaden er lav — hvis Magnus dokumenterer valggrunnlaget underveis. Dokumentert, begrunnet handling er juridisk og politisk langt mer forsvarbar enn udokumentert passivitet.

Konkrete neste steg

1. **Denne uken:** Identifiser 3 interne use-cases uten persondata — start implementering uten å vente
2. **Innen 30 dager:** Kontakt 4-5 CDO-er i sammenlignbare kommuner, foreslå koordinert tolkningsinnspill til Digdir
3. **Innen 60 dager:** Publisert internt rammeverk for AI-vurdering — dette blir tolkningspremiss hvis det er godt nok