



id: SI_008

model: qwen/qwen3.6-plus

seeds:

04_risiko: usikkerhet

03_relasjon: tillit

05_handling: implementer

01_perspektiv: juridisk

02_tidhorisont: langsiktig

Instans SI_008

Seeds: juridisk | langsiktig | tillit | usikkerhet | implementer

RAG er ikke et teknologivalg; det er et juridisk eierskaps- og tillitsproblem. Partnerne har akkumulert dømmekraft gjennom 20–30 år, ofte som implisitt, personlig kapital. Å ekspropriere dette uten kontraktuell forankring skaper rettslig usikkerhet rundt IP-rettigheter og kan utløse erstatningskrav ved utmelding. De to avgangene er allerede symptom på en svekket psykologisk kontrakt.

Et langsiktig perspektiv avslører HR-argumentets svakhet: du kan skalere dokumenttilgang, men ikke erfaring. Leir B har rett i kjernen – rådgivningens margin ligger i relasjonell vurderingsevne, ikke arkivdyp. Hvis vi implementerer RAG som en erstatningsmotor, vil juniorenes usikkerhet om utskiftbarhet bli selvoppfyllende. Tillit er den egentlige balanseposten. Uten den, blir systemet et mausoleum av utdaterte synspunkter.

Løsningen er å juridisk forankre og kulturelt co-skape systemet. Innfør en «Knowledge Contribution & Benefit Agreement» som gir partnerne eksplisitt eierskap til sitt bidrag, royalty ved interne oppslag, og eksklusivt rom for unike strategiske vurderinger. Pilotkun med frivillige. La to fra Leir A og én fra B velge 300 anonymiserte saker. Mål ikke treffprosent, men «judgment transfer» – hvor ofte systemet leder junioren til riktig problemstilling, ikke bare riktig mal.

Neste steg:

1. Bestill juridisk IP-gjennomgang og utkast til bidragsavtale innen 14 dager (definer eksplisitt hva som kan vs. ikke kan digitaliseres).
2. Kall inn de 8 partnerne til lukket workshop: presenter pilotrammen, ikke teknologien. Avklar bidrag, rettigheter og junior-karriereveien som «AI-forsterkede rådgivere».



3. Legg frem en 12-måneders implementeringsplan for styret med suksesskriterier knyttet til partnerretensjon (mål: 0 avganger pga. kultur) og kompetanseheving, ikke kun kostnadsbesparelse.