



id: SI_003

model: qwen/qwen3.6-plus

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: tillit

05_handling: implementer

01_perspektiv: økonomisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_003

Seeds: økonomisk | kortsiktig | tillit | sårbarhet | implementer

Teknisk gjennomførbart ≠ økonomisk rasjonelt. Hver avvikende seniorpartner koster oss ~2,4 MNO i tapt fakturering, rekruttering og klientutgang. To har allerede gått. RAG-prosjektet er ikke et IT-spørsmål, men en tillitskrise som måles i kortsiktig tap av sårbar kunnskap: partnerens unike dømmekraft.

HRs «skaler uten flere seniors» er en økonomisk blindgate. Når juniorene opplever seg som utskiftbare, synker lojaliteten og turnover-kostnadene skyter i været. Leir B har rett om relasjonell kunnskap, men teknologien kan forsterke snarere enn erstatte – dersom vi implementerer med tillit som valuta.

Min anbefaling: Stopp full utrulling. Implementer som en kontrollert pilot med 2 frivillige partnere. Systemet skal ikke indeksere «alle dokumenter», men kun beslutningsmaler der partnerne eksplisitt markerer: «Dette var min vurdering, ikke en fasit». Dette adresserer sårbarheten ved å gi eierskap, ikke avkledning.

Kortsiktig økonomisk gevinst: Reduser onboarding-tid med 30 % uten å true partneridentitet. Mål suksess på spørrehyppighet og partner-deltakelse, ikke på teknisk nøyaktighet. Juniorene får verktøy, partnerne beholder sin posisjon som «judgment owners».

Tvinger vi gjennom en full database nå, mister vi Leir B og akselererer avganger. Styret trenger ikke et ja/nei til tech, men en ramme for tillitsstyrt digitalisering.

Konkrete neste steg:

1. Avhold 1-til-1 med alle 8 partnere innen 14 dager. Spør eksplisitt: «Hva må systemet beskytte for at du skal bidra?»
2. Implementer en 90-dagers pilot med maks 50 «vurderte presedenser». KPI: ≥60 % aktiv partner-deltakelse, 0 % økt turnover i pilotperioden.



3. Opprett et «Judgment Council» (2 partnere, 2 juniore, HR) som godkjenner hver datatrening før publisering. Gjør tillit til en styringsparameter, ikke en ettertanke.