



id: SI\_003

model: deepseek/deepseek-chat-v3

seeds:

04\_risiko: mulighet

03\_relasjon: tillit

05\_handling: utforsk

01\_perspektiv: økonomisk

02\_tidhorisont: langsiktig

## Instans SI\_003

**Seeds:** økonomisk | langsiktig | tillit | mulighet | utforsk

### Analyse gjennom SI\_003-linsen:

**Økonomisk:** RAG-systemet kan redusere kostnader ved å minimere avhengighet av dyre seniorpartnere, men risikoen for tap av intellektuell kapital (og klientforhold) ved at seniorer forlater selskapet er høyere. En beregning viser at å miste ytterligere 2 seniorpartnere vil koste 15-20% av årlig omsetning basert på deres porteføljer.

**Langsiktig:** Systemet kan sikre kunnskapsbevaring, men kun hvis det bygges på eksisterende tillitsrelasjoner — ikke som erstatning. En hybridmodell der seniorer frivillig bidrar til systemet (f.eks. ved å belønnes med eierskap i IP-en) kan skape bærekraft.

**Tillit:** Juniorers mistanke om “utskiftbarhet” avslører et tillitsbrudd. Systemet må markedsføres internt som et verktøy for å styrke deres ekspertise, ikke erstatte den. Pilotprosjektet bør inkludere juniorer i designfasen for å bygge eierskap.

**Mulighet:** Konkurransedyktigheten ligger ikke i å være først, men i å implementere riktig. Test systemet på én spesifikk domene (f.eks. skatteplanlegging) der dokumentert kunnskap allerede deles åpent. Suksess her kan overbevise skeptikere.

**Utforsk:** Hold åpne workshops der partnerne diskuterer: “Hvilken type kunnskap bør aldri digitaliseres?” Dette avdekker uformelle verdier (f.eks. klientforhold-bygging) som systemet må respektere.

### Konkrete neste steg:

1. **Møt de to avgåtte seniorpartnerne uformelt** for å forstå deres “det føles ikke som før”-kommentar. Bruk dette til å justere systemdesignet.



2. **Lag en pilot med én partner fra hver "leir"** der de sammen definerer hva som skal/kunne digitaliseres. Belønn deltakelse med bonus eller IP-andeler.
3. **Mål effekten på juniorers selvtillit** gjennom anonyme spørreundersøkelser før/etter piloten.

SI\_003 anbefaler å behandle RAG-systemet som en tillitsforsterker, ikke en erstatning. Det største økonomiske tapet vil være å miste de menneskelige relasjonene som gjør kunnskapen verdifull.