



id: SI_012

model: anthropic/claude-opus-4.6

seeds:

04_risiko: mulighet

03_relasjon: makt

05_handling: utforsk

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_012

Seeds: strategisk | kortsiktig | makt | mulighet | utforsk

Maktposisjonen dere undervurderer

Dere sitter på noe de fleste AI-selskaper desperat mangler: **domenekunnskap og klientrelasjoner i en bransje som digitaliseres sent**. Det er en maktposisjon. Ikke kast den bort ved å bli passive teknologikonsumenter.

Prismekanismer — kortsiktig grep med strategisk effekt

Hybridmodell nå, ikke om to år:

- Behold timebasert for komplekse rådgivningsoppdrag (70% av porteføljen)
- Innfør **fastpris med effektivitetsgevinst-deling** på repetitive leveranser: tilstandsvurderinger, SHA-planer, kalkulasjoner, rapportproduksjon. Dere priser til 80% av historisk timekostnad, men leverer på 50% av tiden med AI-verktøy. Marginen øker fra ~30% til ~55%.
- **Abonnementsmodell** for løpende teknisk rådgivning til faste kunder (5-10 kunder først). Dette gir forutsigbar inntekt og låser kunder.

Risikobegrensning: Start med 3-5 pilotprosjekter på fastpris. Maks eksponering: 200-300 timer. Lær, juster, skaler.



Teknologi — utforsk aggressivt, invester forsiktig

Implementer innen 3 måneder (lav risiko, høy gevinst):

- **GPT-4/Claude API + egne maler** for rapportgenerering, tilbudsskriving, og reguleringsanalyse (NS-standarder, TEK17). Kostnad: ~15.000 kr/mnd.
- **Copilot/Cursor** for de som jobber med beregninger og kode. 40 lisenser = ~20.000 kr/mnd.

Utforsk innen 6 måneder (middels risiko):

- Tren en **RAG-løsning** (Retrieval-Augmented Generation) på deres egne prosjektarkiver. Verktøy: Azure AI Search + OpenAI. Gjør 15 års prosjekterfaring søkbar og gjenbrukbar. Budsjett: 200.000-400.000 kr.
- **BIM + AI-analyse**: Koble Autodesk Forma eller Speckle med LLM-er for automatisert kollisjonssjekk og kostnadsestimering.

Overvåk, ikke invester ennå:

- Autonome AI-agenter for prosjektledelse (teknologien er umoden)
- Fullautomatisert prosjektering (regulatorisk risiko for stor)

Dissens fra mainstream

De fleste rådgivere vil si «ansett en digitaliseringssjef.» Jeg sier: **ikke gjør det**. Alloker heller 2-3 eksisterende rådgivere 20% av tiden til AI-utforskning. De har domenekompetansen. En ekstern tech-person forstår ikke TEK17 eller NS 8401. Maktforskyvningen skjer når fagfolk mestrer verktøyene, ikke når IT-folk lærer seg faget.

Neste steg

1. **Uke 1-2**: Velg 5 repetitive leveransetyper, beregn historisk timekostnad, design fastpris-piloter med 3 kunder
2. **Uke 3-4**: Rull ut Claude/GPT + Copilot til alle 40 ansatte med obligatorisk 2-timers workshop og én konkret arbeidsoppgave per person
3. **Måned 2-3**: Start RAG-prosjekt på eget prosjektarkiv — definer scope med maks 400.000 kr budsjett, mål: 30% raskere tilbudsproduksjon