



id: SI_004

model: anthropic/claude-opus-4.6

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: makt

05_handling: implementer

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_004

Seeds: strategisk | kortsiktig | makt | sårbarhet | implementer

Maktanalyse: Dere selger timer — kunden eier verdien

Her er den brutale sannheten: Timebasert prising gjør dere til en **utbyttbar ressurs**. Makten ligger hos kunden som kan bytte rådgiver når som helst. AI forstørrer denne sårbarheten — når en junior med Copilot leverer det en senior brukte 40 timer på, kollapser forretningsmodellen.

Men samme teknologi kan **flytte makten tilbake** til dere, hvis dere implementerer riktig.

Prismekanismer — kortsiktig overlevelse, strategisk maktgrep

Fase 1 (0-6 mnd): Hybridmodell — implementer nå

- Behold timeprising på 60% av porteføljen (beskytter kontantstrøm)
- Innfør **fastpris med effektivitetsgevinst** på 40%: Pris prosjekter basert på historisk timebruk, lever med AI på halvparten av tiden. Marginen er deres.
- Konkret: Et reguleringsplanoppdrag dere priset til 200 timer à 1 400 kr = 280 000 kr. Lever på 120 timer. Effektiv timepris: 2 333 kr.

Fase 2 (6-18 mnd): Verdibasert prising

- Pris etter **utfall**: Godkjent reguleringsplan, spart byggetid, redusert risiko. Dere definerer verdien, ikke kunden.
- Dette krever at dere **eier metodikken** — her ligger maktgrepet.



Teknologi — minimal risiko, maksimal sårbarhetsbeskyttelse

Ikke bygg egne AI-modeller. **Implementer det som finnes:**

| Verktøy | Kostnad/mnd | Effekt |
|--------------------------------------|------------------------|--|
| Microsoft Copilot (M365) | ~30 kr/bruker/dag | Rapportskriving, oppsummering, utkast — 30% tidsbesparelse |
| Gemini/Claude API + egne maler | ~5 000 kr totalt | Automatiserte kvalitetskontroller, reguleringssjekk |
| Bluebeam + AI-plugins | Eksisterende lisens | Tegningsgjennomgang, kollisjonskontroll |
| Internt RAG-system (egne dokumenter) | ~15 000 kr/mnd (Azure) | Gjenbruk av 20 års prosjekterfaring — dette er den strategiske vollgraven |

Totalinvestering: ~250 000 kr første år. Det er én ansatts lønnskostnad i 2 måneder. Risikoen er neglisjerbar.

Den egentlige sårbarheten

Dere har 40 ansatte med **20+ år akkumulert domenekunnskap** som sitter i hodene deres og i ustrukturerte filer. Hvis dere ikke digitaliserer denne kunnskapen, forsvinner den ved oppsigelser og pensjon. Et RAG-system gjør denne kunnskapen til et **varig konkurransefortrinn** som ingen AI-startup kan kopiere.

Konkrete neste steg

1. **Denne uken:** Rull ut Microsoft Copilot til 10 piloter. Mål tidsbesparelse på tre konkrete prosjekttyper. Ingen strategidokumenter — bare start.
2. **Innen 30 dager:** Velg to pågående prosjekter og re-pris dem internt som fastpris. Sammenlign faktisk margin mot timebasert. Dette gir dere data til å forhandle nye kontrakter.
3. **Innen 90 dager:** Engasjer en teknisk partner (f.eks. Bouvet, Computas) til å bygge et MVP av RAG-system på deres prosjektdokumenter — budsjett 150 000 kr. Dette er maktgrepet som gjør dere uerstattelige.