



id: SI_005

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: makt

05_handling: implementer

01_perspektiv: juridisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_005

Seeds: juridisk | kortsiktig | makt | sårbarhet | implementer

Makten forskyves — og jussen henger etter

Det som skjer her er ikke primært et HR-problem. Det er en **maktforskyvning**, og makt som forskyves uten å bli navngitt skaper sårbarhet — for selskapet, ikke bare for seniorene.

Spørsmålet alle unngår: Hvem eier egentlig de leveransene juniorene produserer?

Tre juniorer bruker KI til å ekstrahere kunnskap fra seniorer ("prompter hen om detaljer"), setter det sammen via Claude, og leverer det som selskapets produkt.

Juridisk er dette uavklart på minst tre nivåer:

1. **Immaterielle rettigheter:** Hva sier kundekontraktene om KI-generert innhold? Offentlig sektor-klienter har begynt å stille dette spørsmålet. Én klage kan eksponere firmaet.
2. **Ansvar:** Hvis en KI-assistert teknisk vurdering er feil, hvem signerer faglig ansvar? Senioren som ble "intervjuet", eller junioren som promptet?
3. **Taushetsplikt og datahåndtering:** Sensitiv prosjekthinformatikk inn i ChatGPT. Er det avklart med kundene?

Dette er ikke hypotetisk. Dette er **implementer nå**-problematikk.

Den kortsiktige suksessen er en felle

Lavere klagegrad og raskere leveranse er reelle gevinster — men de måles på 6 måneder, ikke 6 år. Seniorer som slutter tar med seg **relasjonskapital** og



domeneforståelse som KI ikke kan replantere. Kunden som stolte på Marianne med 28 års erfaring, ikke på firmaet abstrakt.

Svaret er ikke (a), (b), (c), (d) eller (e) alene

Svaret er **(a) + juridisk rammeverk** implementert **umiddelbart**, kombinert med en ærlig samtale om at **(d) forretningsmodellen allerede er i endring** — og at seniorennes rolle i den nye modellen er **kvalitetssikring, faglig ansvar og kunderelasjoner**, ikke produksjon.

Seniorenne er ikke utdaterte. De er **risikoabsorbatorer** — men de vet det ikke selv ennå.

Neste steg

1. **Innen 14 dager:** Juridisk gjennomgang av alle aktive kundekontrakter opp mot KI-bruk. Identifiser eksponeringen.
2. **Innen 30 dager:** Implementer en KI-policy som navngir faglig ansvarshaver på hvert oppdrag — alltid en senior. Ikke som formalitet, men med reelt innhold.
3. **Direkte samtale med seniorrådgiveren:** Tilby en konkret ny rolle som “faglig garantist” — med tittel