



id: SI_006

model: qwen/qwen3.6-plus

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: makt

05_handling: implementer

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: historisk

Instans SI_006

Seeds: strategisk | historisk | makt | sårbarhet | implementer

Frykten din er et symptom på historisk makt-illusjon. Byggebransjen har i tiår operert med byggherren som suveren kunde og entreprenøren som risikobærer, men denne historiske arven skaper systemisk sårbarhet: når kravspesifikasjonen er ufullstendig eller risikofordelingen i NS 8407 brukes som konfliktverktøy, flyter usikkerheten ned i prosjektet og returnerer som endringsmeldinger. At samme aktører varierer mellom suksess og fiasko, bekrefter at feilen ligger i grensesnittet, ikke i aktøren.

Strategisk må du snu analysen fra skyldtilskrivning til systemdiagnose. KI-en er ikke en dommer, men et instrument for makt-overføring – fra reaktiv tvist til proaktiv styring. Hvis 15–25 % tillegg stammer fra uklare scope-definisjoner, er det en skjult kapitalkostnad organisasjonen har eksternalisert. Å eie denne sårbarheten svekker ikke lederrollen; den flytter kontroll tilbake til tidlig fase der påvirkningskraften er størst.

Implementering krever kirurgisk presisjon, ikke opprør. Vi beholder NS 8407, men reviderer kravspesifikasjonens arkitektur. Innfør “scope-readiness” som gate 0: KI skanner 5 års data og identifiserer repeterende hull (f.eks. manglende grunnforholdskrav i logistikk, eller uklare BIM-leveringsmål i kontor). Endringsklausulene justeres til å belønne tidlig varslings fremfor å straffe usikkerhet. Prosjektlederne trenes i kontraktlesing som risikomodellering, ikke som juridisk våpen.

Neste steg:

1. Autoriser KI-analysen med mandat til å gi historiske kravspesifikasjoner en “endringssannsynlighet-score” (1–5) og koble denne til faktiske tilleggssummer innen 30 dager.
2. Innfør obligatorisk scope-review før kontraktsignering, med uavhengig fagekspert som har veto mot uspesifiserte krav eller uklare grensesnitt.



3. Piloter reversert risikobonus i 2 pågående samspillprosjekter: 5 % av kontraktsummen settes i pott for tidlig identifisering av scope-hull, utløst ved dokumentert varsling >30 dager før påvirkning.