



id: SI\_005

model: qwen/qwen3.6-plus

seeds:

04\_risiko: mulighet

03\_relasjon: konkurranse

05\_handling: vent

01\_perspektiv: strategisk

02\_tidhorisont: kortsiktig

## Instans SI\_005

**Seeds:** strategisk | kortsiktig | konkurranse | mulighet | vent

Din frykt er en kortsiktig blindson. Mønsteret avslører ikke inkompetanse, men en strukturell gnist: når byggherren insisterer på å være «den ubestridte kunden», tvinger dere entreprenørene til å vinne på konkurranse gjennom aggressive bud og sikre margin via endringsmeldinger. Det er ikke et lederproblem – det er en feilpriset risikomodell.

La KI-analysen kjøre. **Vent** med organisatorisk omveltning til dataene er klare, men snu allerede nå narrativet. I stedet for å frykte at pekefingeren treffer dere internt, gjør mulighet av erkjennelsen. Byggbransjen premierer i dag den som mest effektivt skyver usikkerhet nedover kjeden. Bryt dette. Gjør dere til den byggherren som selger forutsigbarhet, ikke kontraktstyring.

**Strategisk** betyr å erstatte detaljkrav med funksjonsrammer. NS 8407 brukes i dag som et skjold, ikke et kompass. Innfør en Scope-Clarity Index (SCI): poengsett uklarheter i geotekniske forbehold, grensesnitt og akseptkriterier. Prospekter under 70 på SCI går automatisk til samspill eller får 12 % usikkerhetsreserve. Kutt endringskaskader ved å innføre en 9 %-tak med tvungen felles triagering – ikke som straff, men som tidlig varsling.

**Kortsiktig:** Frys nye endringskrav i alle prosjekter >250 MNOK frem til KI-rapporten foreligger. Aksepter at de samme entreprenørene fungerer i rene miljøer; gnisten sitter i transaksjonskostnaden i deres egne kravdokumenter.

**Konkurranse** snus: Når dere signaliserer at dere belønner proaktiv usikkerhetsavdekning fremfor kravjakt, vil markedet omstille seg. De kompetente søker dere. Jokerne forsvinner.

**Neste steg:**

1. Bestill KI-analysen med eksplisitt mandat: «Finn 3 systematiske scope-brister og risikoforskyvninger», ikke «hvem har skylden». Frist: 21 dager.
2. Pilotér SCI og 9 %-endringstak på to pågående prosjekter (f.eks. logistikkcenter 140 MNOK og kontor 380 MNOK) med felles risikopulje.
3. Innfør månedlig «pre-claim»-runde: alle potensielle endringer logges og vurderes felles før varsel sendes. Mål: >30 % reduksjon i formelle krav over 2 kvartaler.