



Debrief — qwen/qwen3.6-plus

- Instanser: 9
- Tokens inn: 12,702
- Tokens ut: 33,410
- Kostnad: \$0.0693
- Kjørt: 2026-04-13 01:46:25.132380+00:00

Sverm-debrief

Konsensus

- KI-analysen må kjøres, men med mandat om å kartlegge hvor uskarpe krav og uavklarte grensesnitt konverteres til kostnad, ikke å tildele skyld.
- 15–25 % tillegg er en rasjonell markedstilpasning til byggherreskapt usikkerhet, ikke et resultat av entreprenørsvikt.
- Alle støtter en kvantitativ «scope-readiness»-indeks som gatekeeper før signering, kombinert med en øremerket usikkerhetsreserve (5–12 %).
- Felles retning: flytte fra juridisk kontroll og straff til proaktiv avklaring, transparens og belønning av tidlig varsling.

Dissens

- Tempo: SI_002, SI_004 og SI_007 vil handle operasjonelt nå (frys endringer, innfør 72-timers frist, del scope i fast/variabel). SI_001, SI_005 og SI_008 vil vente på KI-data før strukturelle grep, men pilotere parallelt.
- Makt vs. Tillit: Noen vil skjerpe konkurransen (prekvalifisering på historisk endringsfrekvens, bonus/malus, vektlegge scope-klarhet i tildeling). Andre vil bryte kunde-leverandør-dogmet helt via samspill, åpen bok og felles risikopuljer.
- NS 8407: Noen vil beholde kontrakten men justere vedlegg og beslutningsfrister. Andre vil gå mot målverdi-kontrakter for prosjekter >200 MNOK.



Blindsoner avdekket

- Beslutningsforsinkelser som primær kostnadsdriver: Svermen avdekker at det ikke bare er hva som står i kravspekken, men når byggherren tar interne beslutninger (dager til avklaring, manglende beslutningslogg) som utløser endringskaskader.
- Kontrakten som risikodistributør: NS 8407 brukes i praksis til å skyve usikkerhet nedover, noe som tvinger frem reaktiv overlevelsestrategi. En enkelt analyse ville sannsynligvis kun fokusert på kravkvalitet, ikke på den strukturelle makt- og risikodynamikken.
- Portefølje-effekten: Å binde byggherreonoraret til totalt porteføljeavvik bryter silotenkingen – en innsikt som krever et helhetlig perspektiv.

Anbefalinger

1. **Kjør KI med spesifikt mandat:** Analyser korrelasjon mellom tidspunkt for kravfrys/interne beslutninger og endringsvolum i 3 «rotete» og 2 «gode» prosjekter. Lever «Scope Readiness Index» (SRI) innen 21 dager.
2. **Innfør obligatorisk «Scope-Gate»:** Ingen kontrakt >50 MNOK signeres uten uavhengig gjennomgang. Prosjekter med SRI <70 % må til samspill eller få 7-10 % usikkerhetsreserve med åpen risikoregistrering.
3. **Piloter «Åpen Bok»-prekrav og beslutningsfrister:** I neste prosjekt >200 MNOK, la entreprenør og rådgiver utforme ytelsesspesifikasjonen sammen. Innfør 10-dagers bindende beslutningsfrist for byggherre og erstatt «endringsmelding» med «verdiavklaring».
4. **Endre tildeling og styringsmål:** Vekt «scope-klarhet» og historisk endringsfrekvens likt med pris i neste anbud. Erstatt internt mål «antall endringer» med «dager til beslutning» og «andel proaktiv varsling».