



id: SI_009

model: deepseek/deepseek-chat-v3

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: makt

05_handling: implementer

01_perspektiv: økonomisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_009

Seeds: økonomisk | kortsiktig | makt | sårbarhet | implementer

Analyse:

Din **makt** som byggherre har skapt en **kortsiktig** kultur der risiko skyves systematisk til entreprenørene via rigid kontraktsdesign (NS 8407). Men **sårbarheten** ligger hos deg: 37,5% av prosjektene (3 av 8) har økonomisk lekkasje (15-25% endringsmeldinger), og 25% ender i rettslig konflikt. Det er en illusjon at dette er entreprenørenes problem — det er din **økonomiske** svikt som byggherre.

Mønstrene peker mot:

1. **Scope-definisjoner** som er for optimistiske (kostnadspress → underbud)
2. **Kravspesifikasjoner** som bruker entreprenøren som gratis rådgiver (uklare krav → endringsmeldinger)
3. **Maktubalanse** i spillmodellen (byggherre dikterer → ingen ekte samarbeid)

Konkrete steg:

1. **Implementer en “scope-stresstest”** før kontraktsigning: Bruk KI til å simulere minst 20 endringsscenarier basert på historiske data. Tallene viser at 70% av endringene skyldes ufullstendige krav.
2. **Redefiner “suksess”** fra “under budsjett” til “minst endringsmeldinger”. Belønn prosjektledere for å identifisere scope-gaps tidlig, ikke for å holde kjeft om dem.
3. **Test en ny kontraktsmodell** på 3 prosjekter: Del risiko 50/50 på endringsmeldinger. Ditt insentiv: Få realistiske bud fra entreprenører.



Din største utfordring er ikke entreprenørene — det er å innrømme at din organisasjons **maktmisbruk** er den egentlige kostnadsdriveren.