



id: SI_003

model: deepseek/deepseek-chat-v3

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: tillit

05_handling: implementer

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: historisk

Instans SI_003

Seeds: strategisk | historisk | tillit | sårbarhet | implementer

Strategisk sårbarhet i systemet

Den historiske tilliten til at “byggeren alltid har rett” er en strategisk sårbarhet. De 8 prosjektene viser at feilen ikke ligger tilfeldig fordelt — den er implementert i mønstrene. Når 3/8 prosjekter har endringsmeldinger på 15-25% av kontraktsummen, er det ikke entreprenøren som svikter, men kravspesifikasjonen som er for vag eller rigid.

Tall som taler

- 70% NS 8407 (fastpris) burde gi mindre variasjon, men likevel oppstår store avvik.
- 2/8 prosjekter i rettslig konflikt tyder på at kontraktene ikke tar høyde for kompleksitet.
- 0% korrelasjon mellom entreprenørtype og suksess/fiasco — problemet er systemisk.

Hva gjør du?

1. **Innled sårbarhetserkjennelse:** Hold et seminar hvor dere analyserer 3–5 representative kontrakter (velg både suksesser og fiaskoer). Fokuser på hvordan risikofordeling og kravformulering skapte konflikt. Bruk eksterne moderatorer for å unngå forsvarsposisjon.
2. **Implementer “strategisk tillit-test”:** Revider kontraktmalene med en enkel regel: “Hvis dette kravet ble tolket radikalt annerledes av entreprenør, hvordan ville det påvirke prosjektet?” Legg til tolkningsnotater i kravspesifikasjonen.



3. **Endre mål fra “fastpris” til “fast forståelse”:** Pilotér samspillmodell på 2 nye prosjekter med fokus på felles risikokartlegging i tidlig fase. Mål endringsmengde etter 6 måneder.

Neste steg:

1. Be KI-rådgiveren trekke ut alle formuleringer i kontrakter der ord som “rimelig” eller “etter god sed” brukes — disse er historiske konfliktpunkter.
2. Inviter de mest kritiske entreprenørene til en workshop om hvordan de tolker uklare krav.
3. Lag en “lessons learned”-database med anonymiserte endringsmeldinger — søkbar av alle prosjektledere.

Det handler ikke om å skyld på noen, men om å erkjenne at systemet dere har tillit til, har sårbarheter som må implementeres bort.