



id: SI_002

model: deepseek/deepseek-chat-v3

seeds:

04_risiko: mulighet

03_relasjon: tillit

05_handling: forhandle

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: langsiktig

Instans SI_002

Seeds: strategisk | langsiktig | tillit | mulighet | forhandle

Analyse:

Problemet ligger ikke nødvendigvis hos entreprenørene eller prosjektlederne, men i hvordan prosjekter defineres og risiko fordeles fra byggherrens side. Dette er en **strategisk** utfordring som krever en langsiktig tilnærming. Å fortsette som før vil kun forsterke mønsteret. Men her ligger også en **mulighet**: å omdefinere byggherre-rollen fra å være en "ubestridt kunde" til en samarbeidspartner som bygger **tillit** og skaper klare rammer for suksess.

Mulige årsaker:

1. **Scope creep:** Kravspesifikasjoner kan være for vagt definert, noe som leder til hyppige endringsmeldinger.
2. **Risikofordeling:** NS 8407 legger mye risiko på entreprenøren, noe som kan skape motstand og defensiv adferd.
3. **Kommunikasjon:** Mangel på tidlig dialog om risikopunkter før kontraktinngåelse kan føre til uforutsette utfordringer.

Handling:

1. **Innfør tidlig risikodialog:** Bruk samspillmodellen som en standard for større prosjekter. Isteden for å **forhandle** om endringer etter at problemene oppstår, inviter entreprenører til risikokartlegging i planleggingsfasen. Sett av budsjett for usikkerhet.
2. **Revider kravspesifikasjoner:** Gjør kravene mer presise og test dem gjennom workshops med både interne og eksterne parter. Dette kan redusere scope creep og bygge tillit.
3. **Tilpass kontraktsmodeller:** Vurder å redusere bruken av NS 8407 til mindre prosjekter og introdusere fleksible modeller som bedre balanserer risiko.

**Neste steg:**

1. Start en pilot med samspillmodell på neste prosjekt, fokuser på risikodialog før kontraktinngåelse.
2. Sett sammen en arbeidsgruppe for å revidere og standardisere kravspesifikasjoner.
3. Hold et strategisk seminar med entreprenører for å diskutere risiko- og kontraktsmodeller.

Denne tilnærmingen kan være utfordrende, men den skaper en **strategisk** og **langsiktig** løsning som styrker tillit og muliggjør bedre prosjekter.