



id: SI\_003

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04\_risiko: sårbarhet

03\_relasjon: makt

05\_handling: implementer

01\_perspektiv: operasjonell

02\_tidhorisont: kortsiktig

## Instans SI\_003

**Seeds:** operasjonell | kortsiktig | makt | sårbarhet | implementer

### Den ubehagelige operasjonelle sannheten

Tallene er ikke tvetydige: 5 av 8 prosjekter feilet, og variabelen som er konstant på tvers av alle 8 er byggherrens organisasjon. Ikke entreprenørene. Ikke prosjektlederne. Dere.

Den kortsiktige impulsen er å avvise KI-analysen, eller å bestille den med et mandat som gjør det vanskelig å peke tilbake. Det er et maktinstinkt — “kunden” definerer hva som er sant. Men det er akkurat den impulsen som har kostet dere 15-25% kontraktsoverskridelser og advokatregninger på to prosjekter. Kortsiktig maktbevaring produserer langsiktig sårbarhet.

### Hva sårbarheten faktisk ser ut som

I NS 8407-prosjekter er uklart scope byggherrens risiko — fullt og helt. Når kravspesifikasjoner er ambisiøse men løse, og risikofordelingen formelt ligger hos totalentreprenøren men reelt er udefinert, skaper du et system som belønner endringsmeldinger. Entreprenøren som leverte på tid og budsjett løste sannsynligvis ikke færre problemer — han priset risikoen inn fra start, eller hadde tett nok dialog til å avklare tidlig.

Det er ikke et leverandørproblem. Det er et kontraktsdesign-problem.



## Implementer — ikke utred

Bestill analysen. Fullt mandat. Men gjør tre ting parallelt:

**Neste steg 1:** Ta de to advokatprosjektene og gjennomfør en intern “scope-autopsi” nå — før KI-analysen er ferdig. Kartlegg konkret: Når ble første endringskrav sendt? Hva var utløseren? Var kravspesifikasjonen klar på dette punktet? Svar i et dokument på maks 2 sider per prosjekt. Dette gir deg hypoteser å teste mot den større analysen.

**Neste steg 2:** Sett et mål om at KI-analysen skal resultere i én konkret endring i kravspek-malen innen 60 dager — ikke en rapport, ikke et strategidokument. En implementert endring. Det signaliserer at dette ikke er et forsvar, men en korleksjon.

**Neste steg 3:** Velg ett av de neste prosjektene i tidlig fase og gjennomfør en ekstern scope-review med entreprenøren før kontraktssignering. Dokumenter hva som ble avklart. Mål om 0 endringsmeldinger på de avklarte punktene.

Makten du mister ved å erkjenne dette er illusorisk. Makten du vinner ved å faktisk levere 8 av 8 prosjekter er reell.