



id: SI_002

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: mulighet

03_relasjon: makt

05_handling: vent

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_002

Seeds: strategisk | kortsiktig | makt | mulighet | vent

Analysen: Makten til å vente er en felle

Den kortsiktige maktrefleksjonen sier: ikke bestill analysen ennå. Beskytt organisasjonen. Bygg herre-rollen er kulturelt forankret som den som definerer, og entreprenøren som den som leverer. Å røkke ved det koster internt.

Men dette er nettopp den kortsiktige makt-logikken som allerede koster deg 15-25% kontraktsoverskridelse på 3 av 8 prosjekter. På en portefølje mellom 50–800 MNOK, la oss si gjennomsnittlig 250 MNOK per prosjekt — snakker vi om 37–62 MNOK i unødvendige kostnader per prosjektsyklus. Det er ikke et entreprenørproblem. Det er et porteføljeproblem du eier.

Muligheten er ikke analysen i seg selv — det er hva du gjør med funnene før de lekker.

Strategisk handling betyr å bestille KI-analysen internt og kontrollert, ikke som et eksternt revisjonslignende prosjekt. Definer mandat smalt: “identifiser mønstre i scope-definisjon og risikoallokering.” Ikke “hvem har skylden.” Dette gir deg tolkningsrom og handlingsrom.

Det du sannsynligvis vil finne:

- NS 8407-kontraktene har funksjonskrav som er for vage ved prosjektoppstart, noe som gir entreprenøren legitimt grunnlag for endringsmeldinger
- Samspillprosjektene mangler tydelige “exit-kriterier” mellom samspill- og gjennomføringsfase



- Risikofordelingen speiler ønske om makt, ikke faktisk risikokapasitet — byggherren beholder risiko de ikke kan styre

Vent-fellen: Jo lenger du venter, jo flere prosjekter starter med samme systematiske svakheter. To advokatdiskusjoner nå kan bli fire om 18 måneder.

Konkrete neste steg

1. **Bestill intern pilot-analyse innen 30 dager** — velg de 2 advokatprosjektene + 2 velfungerende som case. KI-analyse av kravspek, endringsmeldingslogikk og risikoklausuler. Begrenset innsyn: kun prosjektdirektør og deg.
2. **Formuler hypotesen offentlig, men på egne premisser** — presenter for styret at dere gjennomfører “porteføljoptimering av kontraktstrategi.” Ikke “vi har funnet egne feil.” Makt handler om narrativ-kontroll.
3. **Rekontakt én entreprenør fra advokatsakene med en uformell samtale** — ikke juridisk, ikke forhandling. Spør: “Hva så dere komme som vi ikke så