



id: SI_009

model: anthropic/claude-haiku-4-5

seeds:

04_risiko: resiliens

03_relasjon: konkurranse

05_handling: implementer

01_perspektiv: operasjonell

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_009

Seeds: operasjonell | kortsiktig | konkurranse | resiliens | implementer

Du gjør analysen. Nå. Ikke senere.

Her er operasjonell realisme: 3 av 8 prosjekter fungerte. Det er ikke tilfeldig. De 5 andre prosjektene viser et mønster du allerede kjenner, men ikke vil se — og det koster deg 15-25% på hver. Over 40 prosjekter er det katastrofalt.

Kortsiktig perspektiv sier: “Skyld på entreprenørene, bytt dem ut.” Det er billigste svar i dag. Men du vet allerede at samme entreprenørene leverte både de gode og de dårlige prosjektene. Så det løser ingenting neste år.

Konkurranse krever at du ser dette først. Hvis konkurrenten din gjennomfører denne analysen før deg, vil de omstrukturere sine kravspec og avtaleformer. De vil miste færre penger på endringsmeldinger. De vil være raskere. Du blir igjen med gamle mønstre.

Resiliens handler ikke om å unngå problemet — det er illusjon. Resiliens handler om å absorbere sannheten og bygge systemet på nytt. Hvis du ikke endrer hvordan du definerer prosjekter, får du samme resultater igjen ved prosjekt 45-50.

Implementer — ikke analyser deretter. Analysen er ikke målet. Handlingen er.

Konkrete steg:

1. **Denne uka:** Start KI-analysen på de 5 “røde” prosjekter. Fokuser på én spesifikk hypotese: Er det sammenheng mellom detaljeringsgrad i kravspec ved kontraktstart og senere endringsvolum? (Min gjetning: dårlige prosjekter hadde ufullstendige eller motstridende krav som avslørte seg under byggefasen.)



2. **Neste 3 uker:** Finn 1-2 av de gode prosjektlederne. Spør dem direkte: “Hva gjorde du annerledes med scope-dialogen før kontraktsigning?” Ikke hva de gjorde under prosjektet — før. Det er der sannheten ligger.
3. **Pilotprosjekt:** Implementer ny prosess på neste prosjekt >200 MNOK før du har full analyse. Ikke vent. Bruk det som testcase. Måle: Endringsmeldinger vs budsjett de første 6 månedene.

Frykten din er riktig. Løsningen er også riktig. Forskjellen er at du handler på det.