



id: SI_008

model: anthropic/claude-haiku-4-5

seeds:

04_risiko: mulighet

03_relasjon: makt

05_handling: implementer

01_perspektiv: strategisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_008

Seeds: strategisk | kortsiktig | makt | mulighet | implementer

Du gjør analysen. Nå. Ikke senere.

Her er grunnen: Din nåværende posisjon som “ubestridt kunde” er en **kortsiktig maktposisjon som eroderer**. De tre prosjektene som gikk bra? Det var ikke fordi systemet fungerte — det var tilfeldige treff. De tre med 15-25% overskridelser og to advokatsaker? Det er mønsteret. Og det blir verre hvis du venter.

Strategisk sett må du skjønne noe ubehagelig: Makt uten informasjon er illusjon. Du tror du kontrollerer prosjektene fordi du har kontraktssignatur. Men hvis 62,5% av de siste åtte prosjektene rotet det til, kontrollerer du faktisk ingenting — du administrerer kaos.

KI-analysen vil mest sannsynlig avsløre dette: Din organisasjon definerer scope som statiske objekter i møter og dokumenter, men byggebransjen opererer i dynamisk virkelighet. Forskjellen mellom “kravspek som leses på møte 3. februar” og “faktisk gjennomførbar arbeidspakke” er hvor endringsmeldingene kommer fra.

Muligheten her er radikal: Hvis du erkjenner at dårlige prosjekter ofte stammer fra uklare krav fra din side, kan du ikke bare fikse dem — du kan bli konkurransefortrinn. Byggherre som faktisk vet hva den vil, blir en attraktiv samarbeidspartner.

Implementer dette nå:

1. **Start analysen i uke 1.** Gi KI-rådgiver tilgang til: alle endringsmeldinger fra de 8 prosjektene, opprinnelige kravspesifikasjoner, møtereferater fra første 90 dager. Spørsmål: “Hvor første gang ble scope tvetydigt?” Ikke “hvem gjorde feil”.



2. **Pilot-tiltak i uke 3.** Velg ett kommende prosjekt (100-200 MNOK, ikke kritisk). Implementer “scope-frysing på dag 60” — ingen nye krav uten formell endring. Mål: Reduser endringsmeldinger fra gjennomsnitt 18% til <8%.
3. **Endre maktdynamikken.** Flytt fra NS 8407 totalentreprise (70%) mot 50/50 split med samspillmodell. Det ser ut som å gi fra seg kontroll. Du gir faktisk fra deg illusjon om kontroll og får ekte samarbeid.

Kort sikt: Du blir sårbar for å innrømme systemfeil.

Strategisk: Du blir byggherren som får prosjekter på tid.