



id: SI_002

model: anthropic/claude-sonnet-4.6

seeds:

04_risiko: sårbarhet

03_relasjon: konkurranse

05_handling: utforsk

01_perspektiv: økonomisk

02_tidhorisont: kortsiktig

Instans SI_002

Seeds: økonomisk | kortsiktig | konkurranse | sårbarhet | utforsk

Advarsel: Sårbarhet før mulighet

Det kortsiktige presset er reelt — eldrebølgen skaper et **nå-marked**, men konkurransen fra store aktører (Sweco, Multiconsult, Rambøll) vil knuse et lite firma som konkurrerer på bredde. Din sårbarhet er størrelse. Din mulighet er **spesialisering med digital skalering**.

Forretningskonsept: Bli en “modul-teknisk produkteier”

Ikke selg timer — selg **et teknisk system**. Utvikle ett gjennomarbeidet VVS-konsept optimalisert for modulbygg (f.eks. 50–200 enheter omsorgsboliger), og lisensiér eller repeter det.

Konkret: Lag et **standardisert teknisk typerom** — prefabrikkert baderomsmodul med integrert rørpakke, ventilasjonsløsning og varmepumpe-tilknytning. Selg konseptet til modulbyggaktører som Flexator, HEBO eller Box Living.

Digital skalering — ikke BIM som kost, men BIM som produkt

- Bruk **Revit/BIM360 med parametriske familier** — én VVS-modell som skaleres automatisk etter antall enheter



- Koble til **kalkylemotor** (f.eks. iTWO eller egenutviklet Excel-API) som gir byggherren live kostnadsbilde
- Tilby **digital tvilling av energisystem** (Modelica/EnergyPlus) — dokumentér 30–40% lavere driftskostnad vs. tradisjonelt. Det er salgbart.

Kortisiktig inntekt, langsiktig posisjon

Inngå **rammeavtale med én modulbyggaktør** innen 6 måneder. Aksepter lav margin initialt (–15–20%) for å bygge referanseprosjekt. Det er den eneste realistiske inngangsbilletten mot et marked der volum er alt.

Kompetanser du mangler i dag (vær ærlig)

- **Digitalt:** Parametrisk BIM, energisimulering, API-integrasjon
- **Kommersielt:** Produktsalg vs. timesalg, IP-eierskap, lisensmodeller
- **Systemforståelse:** Prefab-logistikk, toleransekrav i modulbygg

Rekrutter én person med BIM-automasjonskompetanse **nå** — det er flaskehalsen.

Neste steg

1. **Identifiser én modulbyggaktør** (HEBO, Flexator, eller kommunalt boligselskap) og book et møte innen 4 uker — presenter et VVS-typerom-konsept
2. **Bygg en parametrisk Revit-mal** for 4-etasjes omsorgsbygg — test skalerbarhet fra 20 til 120 enheter
3. **Kartlegg kompetansegap** internt: hvem behersker energisimulering og BIM-automasjon? Lag plan for kurs eller ansettelse innen Q2